



**Mehmet Yaşar Akçay**  
**Yeminli Mali Müşavir**



# 7101 SAYILI

## İCRA VE İFLAS KANUNU'NA GÖRE KONKORDATO (İFLAS ANLAŞMASI)

## Konkordatonun üç boyutu

- Hukuki Süreç
- Mali Yapı
- Ticari Anlaşmalar

## Konkordatonun iki tarafı ve Kamu

- Borçlu
- Alacaklılar

Düzenleyici ve denetleyici olarak yargı ve atadığı bilirkişi ve komiserler kamu adına görev yaparlar.



## Alacaklıların Ayırıştırılması

- İmtiyazlı ve Rehinli Alacaklılar
- Adi Alacaklılar

### İmtiyazlı Alacaklılar

- İİK Madde 206

*Birinci sıra:*

A) İşçilerin, iş ilişkisine dayanan ve iflâsın açılmasından önceki bir yıl içinde tahakkuk etmiş ihbar ve kıdem tazminatları dahil alacakları ile iflâs nedeniyle iş ilişkisinin sona ermesi üzerine hak etmiş oldukları ihbar ve kıdem tazminatları,

B) İşverenlerin, işçiler için yardım sandıkları veya sair yardım teşkilatı kurulması veya bunların yaşatılması maksadıyla meydana gelmiş ve tüzel kişilik kazanmış bulunan tesislere veya derneklere olan borçları,

C) İflâsın açılmasından önceki son bir yıl içinde tahakkuk etmiş olan ve nakden ifası gereken aile hukukundan doğan her türlü nafaka alacakları.

## **Konkordatonun Mali Kriteri**

- Konkordato; vadesi geldiği halde borcunu ödeyemeyen veya vadesinde ödeyememe tehlikesi altında bulunan borçlunun, vade verilmek veya tenzilat yapılmak suretiyle borçlarını ödeyebilmek veya muhtemel bir iflastan kurtulmak için alacaklılarla anlaşmasıdır.
- Alacaklıların konkordato anlaşması ile eline geçecek tutarın borçlunun iflası halinde ele geçebilecek tutardan fazla olması gerekir.



## **Konkordato Ön Projesi**

Borçlunun mali durumu ve konkordatonun mali kriterleri Ön Projede belgeleriyle birlikte ayrıntılı olarak açıklanır. Ön Proje mali sürecin temelini oluşturur. Ön projede belirtilen hususlar bilirkişi tarafından kontrol edilir ve uygunluğu araştırılır. Bilirkişi tespit ve kanaatleri doğrultusunda mahkemeye raporunu sunar. Akıbet büyük ölçüde bu rapora göre tayin olunur.

## Ön Proje Muhteviyatı

- Borçlunun borçlarını hangi oranda ve/veya vadede ödeyeceği (Alacaklıların alacaklarından hangi oranda vazgeçmiş olacakları)
- Ödemelerin yapılması için borçlunun mevcut mallarını satıp satmayacağı
- Borçlunun faaliyetine devam edebilmesi ve alacaklılara ödeme yapabilmesi için gerekli mali kaynağı nasıl sağlayacağı (Sermaye artırımını, kredi temini veya başka bir yöntem)



## **Nakit Akışının Önemi**

Konkordatonun mali kriteri “borca batık olma” halinden “borçların vadesinde ödenememesi” haline dönüşmüştür. Bu durumda esas sermayenin kaybedilip kaybedilmediğini gösteren bilanço analizi yerine borçlunun nakit akış tablosu analizi önem kazanmıştır.

Nakit akışına göre borçların vadesinde ödenememe ihtimalinin ortaya konulması daha esnek ve izaha/yoruma muhtaç bir analizdir. Kanunda bunun için bağlayıcı matematiksel belirlemeler yapılmamıştır.

Bu nedenle borçlunun nakit akışının objektif, gerçekçi ve hassas olarak tespit edilmesi gerekir.

## **Nakit Akışının Belirlenmesi**

Nakit akışı işletmenin cirosu ve kazancından ayrı olarak ele alınan bir süreçtir.

Borçlunun defterlerinde tahakkuk esasına göre kaydedilen borçlar ve alacakların değerlendirme gününde yeniden değerlendirilerek ifade ettikleri gerçek tutarları itibariyle dikkate alınmalıdır.

Borçlunun nakit durumunu etkileyen birçok etmen vardır. Sağlıklı nakit akışı tablosu düzenlerken tüm bu etmenler teker teker ele alınmalı ve değerlendirilmelidir.

Borçlunun nakit akışında sıkıntının nedenleri objektif olarak ortaya konulmalıdır.

## **Nakit Akışını Etkileyen Unsurlar**

- Borçların Yapısı
- Alacakların Yapısı
- İşletme Politikaları ve Sektörel Yapı
- Genel Ekonomik Çerçeve, Kriz Konjonktürü

## **Borçların Yapısı**

- Borçların Vade Yapısı
- Borçların banka ve finansal kurumlar/piyasa cari borçları şeklinde dağılımı
- Borçların rehinli, senetli-senetsiz olma durumu
- Borçların alacaklılara göre sayısal dağılımı (Belli başlı büyük alacaklılar-yaygın alacaklılar)
- Borçların yabancı para cinsinden tutarı ve döviz karşılığının olup olmaması
- Diğer

## **Alacakların Yapısı**

- Alacakların Vade Yapısı
- Alacak devir hızı
- Alacakların kalitesi (Borçluların iflas, konkordato hali)
- Diğer

## **İşletme Politikaları ve Sektörel Yapı**

- İşletmenin mevcut nakit durumu
- Stok miktarı, stok yönetimi, tedarik koşulları
- Kredi bulma kolaylığı, kredi maliyeti
- Sektörün durumu, özellikleri
- Yatırımların durumu (yatırımın mahiyeti, tutarı, geri dönüşü, finansmanı vb.)
- Diğer

## Genel Ekonomik Çerçeve, Kriz Konjonktürü

- Piyasalarda ve genel ekonomik durumda beklenen gelişmeler(talep daralması/artışı, fiyat artışı/azalışı, teknolojik gelişmeler, tasarım ve moda değişiklikleri, teşvikler, gümrük tarifelerinde ve benzeri önlemlerde değişiklikler vb.)
- Kriz Konjonktürü
- Diğer



## Örnek Metin/1-2

Mevcut kapasitemizin artırılması ve ürün çeşitliliğinin sağlanması amacıyla başlattığımız yatırımlarımız nedeniyle yabancı kaynak ihtiyacımız artmıştır.

Nakit yönetimi banka kredileri ile bayilerden erken tahsilata ve alımlarda uzun vadeye yönelmek yoluyla yapılmaya çalışılmıştır. Ancak bu durumda bankalara ödenen yüksek faizler ile alıcılara yapılan iskontolar ve satıcılara ödenen vade farkları şirketimizi nakit sıkıntısına sokmuştur. Piyasa koşulları ve rekabet nedeniyle finansman maliyetleri satış fiyatlarına yansıtılamamıştır.

Ülkemizde son dönemde yaşanan likidite sıkıntısı bazı bayi ve müşterilerimizden olan alacaklarımızın tahsilinde gecikme yaratmıştır.



## **Örnek Metin/2-2**

Yukarıda özetlediğimiz bu durum borçlarımızın ödenmesine tahsis edilecek nakit ihtiyacını artırmıştır. Ancak bankaların, piyasalardaki likidite daralmasına bağlı olarak, fonlama konusundaki ihtiyatlı ve çekimser yaklaşımları yabancı kaynak teminini zorlaştırmış ve şirketimiz muaccel borçlarını ödemeye yetecek nakit sıkıntısına girmiştir.

İşletmenin devamlılığının sağlanması ve likidite krizinin aşılabilmesi açısından borçların yeniden yapılandırılması zorunlu hale gelmiştir.

## **Borçlunun Malvarlığı Durumunun Gösterilmesi/1-2**

Konkordato Ön Projesi ile birlikte borçlunun malvarlığına ait belgeler de ortaya konulur.

TTK ya göre hazırlanan son mali tablolar. 31.12.... tarihi itibariyle yıl sonu mali tabloları.

- Bilanço
- Gelir Tablosu
- Nakit Akım Tablosu

Borçlunun işletmenin devamlılığı esasına göre TTK ya göre hazırlanan ara mali tabloları ile aktiflerin muhtemel satış fiyatları üzerinden hazırlanan ara mali tabloları karşılaştırmalı olarak sunulur.

Bu mali tabloların tarihi başvuru tarihinden en fazla 45 gün önce olabilir.

## **Borçlunun Malvarlığı Durumunun Gösterilmesi/2-2**

- Ticari defterlerin açılış ve kapanış tasdikleri ile elektronik ortamda oluşturulan defterlere ilişkin e-defter berat bilgileri
- Borçlunun mali durumunu açıklayıcı diğer bilgi ve belgeler
- Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ait olup defter değerlerini içeren listeler
- Tüm alacak ve borçları vadeleri ile birlikte gösteren liste ve belgeler



## **Karşılaştırmalı Ara Bilançolar**

Aktiflerin ara bilanço tarihi itibarıyla satış bedelleri dikkate alınarak hazırlanan bilanço ile defter değerleri ile hazırlanan bilanço arasında değerlendirme farkları olacaktır.

Bu farklılıkların, yani rayiç bedel tespitlerinin, izah edilmesi gerekir.

## Değerleme Farkı Yaratın Başlıca Kalemler/1-3

### ➤ Alınan Çekler ve Senetler

Borçlusunun iflas veya konkordato halinde bulunduğu alınan çekler ve senetler için karşılık ayrılarak aktif tutarından düşölmesi gerekir.

### ➤ Stoklar

Stoklardaki değör düşöklüğü tespit edilip karşılık ayrılarak aktif tutarından düşölmesi gerekir.

### ➤ Maddi Duran Varlıklar

Arsa, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalardaki değör artışlarının pasifte sermaye yedekleri altında bir fon ayrılarak aktif tutarına eklenmesi gerekir.

Ancak tesis makine ve cihazlarla taşıtlar ve demirbaşlardaki olası değör düşöklüğü karşılık ayrılarak aktif tutarından düşölür.

## Değerleme Farkı Yaratan Başlıca Kalemler/2-3

➤ Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Kuruluş Giderleri, Özel Maliyetler dönem gideri olarak dikkate alınarak aktif tutarından düşülmelidir.

Haklarda ve iştiraklerdeki değer artışları aktife ilave edilir, değer kayıpları aktiften düşülür.

➤ Gelecek Aylara ve Yıllara Ait Gelir ve Giderler

Giderler aktiften düşülür, Gelirler aktife ilave edilir.

➤ Ertelenmiş Finansal Kiralama Borçlanma Maliyetleri

Dönem gideri olarak dikkate alınır ve bakiyeleri aktiften düşülür.

# **Değerleme Farkı Yaratan Başlıca Kalemler/3-3**

## **Marka Değeri/1**

Marka değeri haricen tespit edilip aktif toplamına ilave edilir.

Hesaplaması en zor ve tartışmalı aktif kalemi budur. Marka değerinin belirlenmesinde tek bir yöntem yoktur. Duruma göre maliyet yöntemi, telif hakkı yöntemi, ciro yüzdesi yöntemi, eşdeğer marka ve pazar payı yöntemleri gibi durumu yansıtacak birçok yöntem kullanılabilir.

Ancak kullanılan yöntemin sağlıklı dayanakları, makul varsayımları olmalıdır. Marka değerlemesi ölçülebilir olmalıdır. Marka değeri nihayetinde marka adı altındaki satışları ve satış gelirlerini ifade eder.

## **Değerleme Farkı Yaratan Başlıca Kalemler/3-3**

### **Marka Değeri/2**

Uluslararası kullanımı olan ve ölçülebilir data ve hesaplamaları bulunan yöntem indirgenmiş nakit akışı (İNA) yöntemidir. Bu yönetime göre marka adı altındaki ürünün geçmiş satış verileri de dikkate alınarak öngörülebilir bir gelecek için (3-5 yıl) serbest nakit akışları projeksiyonu yapılır.

Devam eden yıllar için serbest nakit akışlarının değeri sonsuzluk formülüyle hesaplanır.

Bulunan toplam değer piyasa koşullarına göre iskonto uygulanarak bugünkü değeri hesaplanır.

İNA yöntemi emsal şirket fiyat/kazanç oranları, ciro yüzdesi ve pazar payı gibi yöntemlerle de karşılaştırılarak test edilir.

İNA şirket değerlemelerinde de geçerli bir yöntemdir. Zaten eğer tek ürün tek marka varsa marka değeri şirket değerini ifade eder.





## **Alacaklılar Listesi**

Alacaklılar, alacak miktarları, alacaklıların imtiyaz durumu listeler halinde gösterilir.



## **Karşılaştırmalı Listeler**

Konkordato ön projesinde yer alan teklife göre alacaklıların eline geçmesi öngörülen miktar

Borçlunun iflası halinde alacaklıların eline geçebilecek muhtemel miktar

Karşılaştırmalı olarak tablolar halinde sunulur.

## **Konkordato Teklifi**

Konkordato teklifi hazırlanırken öncelikle hemen vuku bulacak iflas halinde alacaklıların eline geçebilecek tutar tahmin edilir. Bu tutarın üzerinde olacak şekilde (alacaklıların anlaşmayı kabul etmesini cazip kılacak şekilde) konkordato teklifi hazırlanır.

Örneğin iflas masasına ait malların rayiç değerinin %50 sine satılması mümkün iken konkordatoda %50-%100 arasında ödeme öngörülür.

Borçların yapılandırılmasına ilişkin vade ve ödeme şekilleri belirlenir. Örneğin 6 ay veya bir yıl ödemesiz 1-2-3-4 yıllık ödeme vadeleri ve taksit periyotları belirlenir.

Alacakların tahsili, yeni ürün ve pazarlar, elde edilecek faaliyet karı dikkate alınarak nakit akışına uygun bir teklif hazırlanır.

## Örnek Proforma Gelir Tablosu

	2018-6 ay	2019	2020	2021	2022	2023
Net Satışlar	48.944.462,81	101.804.482,63	109.948.841,25	118.744.748,54	128.244.328,43	138.503.874,70
Satış Maliyeti	37.253.894,41	65.194.315,21	70.409.860,43	76.042.649,26	82.126.061,20	88.696.146,10
Brüt Kar	11.690.568,40	36.610.167,43	39.538.980,82	42.702.099,29	46.118.267,23	49.807.728,61
Faaliyet Giderleri	4.405.619,66	7.709.834,41	8.326.621,16	8.992.750,86	9.712.170,92	10.489.144,60
Faaliyet Karı	7.284.948,74	28.900.333,02	31.212.359,66	33.709.348,43	36.406.096,30	39.318.584,01
Finansman						
Giderleri	3.451.719,27	3.969.477,16	8.256.512,49	8.917.033,49	9.630.396,17	10.400.827,86
Dönem Kar Zararı	3.833.229,47	24.930.855,86	22.955.847,17	24.792.314,94	26.775.700,14	28.917.756,15
Vergi	843.310,48	5.484.788,29	5.050.286,38	5.454.309,29	5.890.654,03	6.361.906,35
Net Kar	2.989.918,99	19.446.067,57	17.905.560,79	19.338.005,66	20.885.046,11	22.555.849,80
Kümülatif Kar	2.989.918,99	22.435.986,56	40.341.547,35	59.679.553,00	80.564.599,11	103.120.448,91

## Örnek Nakit Akış Projeksiyonu/1-2

	2018-6 ay	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Dönem Başı Nakit Mevcudu</b>	1.204.126,39	827.545,38	8.173.612,95	15.979.173,74	9.317.179,39	4.202.225,50
<b>Satış Gelirleri</b>	48.944.462,81	101.804.482,64	109.948.841,26	118.744.748,56	128.244.328,44	138.503.874,72
<b>Geçmiş Dönem Alacakları</b>	14.000.000,00	2.000.000,00				
<b>Geçmiş Dönem Çek Senet</b>	13.250.000,00					
<b>Stoklar</b>	5.250.000,00					
<b>Rehinli Gayrimenkul Satışı</b>			25.000.000,00			
<b>Geçmiş Dönem KDV İade Alacağı</b>		6.000.000,00				
<b>TOPLAM NAKİT GİRİŞİ</b>	82.648.589,20	110.632.028,02	143.122.454,20	134.723.922,29	137.561.507,83	142.706.100,22

## Örnek Nakit Akış Projeksiyonu/2-2

	2018-6 ay	2019	2020	2021	2022	2023
Satılan Malın Maliyeti	37.253.894,41	65.194.315,22	70.409.860,43	76.042.649,27	82.126.061,21	88.696.146,11
Faaliyet Giderleri	4.405.619,66	7.709.834,41	8.326.621,16	8.992.750,85	9.712.170,92	10.489.144,59
Finansman Giderleri	3.451.719,27	3.969.477,16	8.256.512,49	8.917.033,49	9.630.396,17	10.400.827,87
Vergi Ödemeleri	843.310,48	5.484.788,29	5.050.286,38	5.454.309,29	5.890.654,03	6.361.906,35
Banka Kredi Ödemeleri						
Teminattaki Çekler	22.216.500,00	8.000.000,00				
İpotekli Borç ödemeleri	13.650.000,00	12.100.000,00	9.100.000,00			
Konkordato Ödemeleri			26.000.000,00	26.000.000,00	26.000.000,00	26.000.000,00
<b>TOPLAM NAKİT ÇIKIŞI</b>	<b>81.821.043,82</b>	<b>102.458.415,07</b>	<b>127.143.280,47</b>	<b>125.406.742,90</b>	<b>133.359.282,33</b>	<b>141.948.024,92</b>
<b>Dönem Sonu Nakit Mevcudu</b>	<b>827.545,38</b>	<b>8.173.612,95</b>	<b>15.979.173,74</b>	<b>9.317.179,39</b>	<b>4.202.225,50</b>	<b>758.075,30</b>



## **Örnek Teklif**

Konkordato teklifimiz, konkordatoya tabi (imtiyazsız/rehinsiz) alacaklılarla, 1 yıl ödemesiz dönemden sonra konkordatonun tasdiki tarihinden başlamak üzere üçer aylık taksitlerle 4 yıl vadede anlaşılarak borcun tamamını garameten ödemektir.

Bu sayede işletme bütünlüğü ve devamlılığı korunarak faaliyetlere devam olunacaktır.

## **Mali Durumun İyileştirilmesi/1-4**

**1.** Konkordato ile sağlanan işletme sermayesi:

**1.a** Mühlet içerisinde konkordatoya tabi alacaklılara ödeme yapılmayacaktır.

**1.b** Konkordatoya tabi imtiyazsız alacaklıların borcu tenzilatla azaltılacak ve uzun vadeye yayılarak ödenecektir.

**1.c** Mühlet öncesi işlemiş faizler ödenecektir, mühlet kararıyla birlikte İİK m. 294/3 uyarınca faiz işlemesi duracağından mühlet sonrası yeni faiz ödenmeyecektir.



## **Mali Durumun İyileştirilmesi/2-4**

**2.** Atıl duran varlık satışları

**3.** Sermaye artırım ve/veya yeni ortak alınması yoluyla işletmeye nakit girişi sağlanması (Yeni ortağın hisse alımı yapmaması, şirkete sermaye koyması kaydıyla)

**4.** Şirket alım ve satım politikalarında değişiklik yapılması

Konkordatonun borçluya sağladığı avantajlar değerlendirilerek şirketin vadeli ve yüksek maliyetli mal alımları yerine peşin ve iskontolu tedarike gidilebilecektir. Aynı şekilde satışlar da peşin satışa çevrilip işletme sermayesi devir hızı artırılabilir.

## **Mali Durumun İyileştirilmesi/3-4**

**5.** Konkordato mühlet ve ödeme süresi içinde kısa vadeli yabancı kaynak kullanılmaması

İlave kredilerin olmaması ilave finansman maliyeti oluşmaması anlamına gelir.

**6.** Ar-ge, teknolojik yenilik, inovasyon projeleri ile verimliliğin ve üretimin artırılması, maliyetlerin düşürülmesi

**7.** Yeni ürünler, pazarlar ve ihracat ile ciro artışı sağlanması

Yeni pazarlama stratejileri geliştirilmesi, ürün ve pazar çalışmaları, ulusal ve uluslararası fuarlara katılım vb. yollarla müşteri portföyü zenginleştirilir, ciro artışı sağlanır.

## **Mali Durumun İyileştirilmesi/4-4**

### **8. Mali disiplin uygulanması ve maliyetlerin azaltılması**

Şirket içinde yönetim giderleri ve üretim safhasındaki tüm maliyetlerin düşürülmesi ile sağlanan tasarrufla işletme sermayesine katkıda bulunulur.

### **9. İhracatta KDV iadesi, İndirimli Oran Vergi İadesi gibi devletten alacakların tahsili**

İndirimli oran iadesinde bir sonraki yılda talep edilen yıllık iadede cari yıl içinde mahsuben iadeye geçilmesi nakit akışında olumlu katkılar yaratır.

## **Finansal Analiz Raporu/1-7**

SPK veya KGK tarafından yetkilendirilen bağımsız denetim kuruluşları tarafından hazırlanan ve konkordato ön projesinde yer alan teklifin gerçekleşmesinin kuvvetle muhtemel olduğunu gösteren finansal analiz raporu ve dayanakları ön projeyle birlikte sunulur.

Şu kadar ki bu şart 635 sayılı Bilim, Sanayi Teknoloji Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkındaki KHK'nın 28 inci maddesi kapsamındaki küçük işletmeler bakımından uygulanmaz.

KOBİ şartı: çalışan 250, ciro 125 milyon TL, aktif toplamı 125 milyon TL

## **Finansal Analiz Raporu/2-7**

- Varsayımların Doğrulanması
- Mali Tablo Analizi ve Dönemsel Karşılaştırmalar
- Oran Analizi

## **Finansal Analiz Raporu/3-7**

### **Varsayımların Doğrulanması**

- Mühlet içinde borçlarda oluşacak azalma
- Borçlu şirketin alım ve satım politikalarında değişim
- Ciro, maliyet ve gelir tahminleri
- Nakit akışı tahminlerine

ait tüm varsayımlar işletmenin durumu ve genel ekonomik göstergeler altında test edilir.

## **Finansal Analiz Raporu/4-7**

### **Mali Tablo Analizi ve Dönemsel Karşılaştırmalar**

- Borçlu şirket mali tabloları analiz edilir.
- Dönemler itibariyle karşılaştırılır.
- Doğruluğu ve tutarlılığı irdelenerek yaratılacak nakit test edilir.

## **Finansal Analiz Raporu/5-7**

### **Oran Analizi**

Mali tablolar üzerinde oran analizleri yapılır. Borçlu şirketin likiditesi analiz edilir.

İşletmenin kısa vadeli borçlarını ödeyebilme gücünü başka bir deyişle kısa vadeli borcunu zamanında ödeyip ödeyememe durumunu ölçmeye yarayan oranlardır. Bu oranlar işletmenin net çalışma sermayesinin yeterli olup olmadığını ortaya koyar.



## Finansal Analiz Raporu/6-7

### Likidite Oranları

- Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Borçlar)  
Oranın 1' in altında kalması işletme sermayesi yetersizliğini gösterir. 1,5-2 oranı idealdir.
- Asit Test Oranı [(Dönen Varlıklar-Stoklar)/Kısa Vadeli Borçlar]  
Ödeme gücünün belirlenmesinde stokların paraya çevrilmeme riskini ortadan kaldırmaktadır. Oranın 1 olması idealdir.
- Nakit oranı [(Dönen Varlıklar-Stoklar-Alacaklar)/Kısa Vadeli Borçlar]  
İşletmenin stokları ve alacaklarını dışarda bırakarak hazır değerleriyle borçlarını ödeme kapasitesini gösterir. İdeal oran 0,20 dir.

## **Finansal Analiz Raporu/7-7**

### **Diğer Oranlar**

#### ➤ **Mali Yapı Oranları**

Yabancı Kaynak Özkaynak Oranları, Duran Varlık Oranları, Ticari Borç Devir Hızı, vb.

#### ➤ **Varlık Kullanım Oranları**

Alacak Devir Hızı, Stok Devir Oranı, İşletme Sermayesi Devir Hızı, vb

#### ➤ **Karlılık Oranları**

Özkaynaklar Üzerinden Karlılık Oranları, Satışlar Üzerinden Karlılık Oranları, Mali Yükümlülükler Üzerinden Karlılık Oranları (faiz ve anaparaların karşılanma oranları)



# **TEŞEKKÜR EDERİZ**

## **Mehmet Yaşar AKÇAY**

**E-mail : [mya@mya.com.tr](mailto:mya@mya.com.tr)**

**Ofis : 0232 489 11 22**

**Mobil : 0533 293 56 92**